

## دور القطاعات المصرفية في تمويل حاضنات الأعمال واحداث تنمية مستدامة في كل من مصر ودول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا)

### دراسة مقارنة

مى سعد محمد

باحثة اقتصاد

جامعة جنوب الوادى

أ.م.د/ مصطفى أحمد حامد رضوان

أستاذ الاقتصاد المساعد بمعهد

مصر العالى للتجارة والحاسبات

تُعانى معظم الدول الأفريقية من ارتفاع معدلات التضخم وخلل في موازين المدفوعات وعجز في الموازنات العامة لتلك الدول منذ أوائل سبعينيات القرن العشرين وذلك نتيجة لعديد من العوامل الداخلية والخارجية ؛ هذا وتتمثل العوامل الداخلية في سوء الإدارة الاقتصادية ، عدم الاستقرار السياسي نتيجة الحروب الأهلية في تلك الدول الأمر الذى أثر سلباً على معدلات الادخار والاستثمار في المنطقة ؛ ضعف الموارد المحلية بسبب ضيق القاعة الضريبية ، وهو الأمر جعل تلك الدول تسرف في إصدار النقود لسد عجز الموازنة ، مما رتب تصاعد معدلات التضخم . أما العوامل الخارجية تمثلت في عدم استقرار النظام الاقتصادي الدولي ولقد تأثرت افريقيا بهذه العوامل بشكل كبير.

تلك المعاناة التى تعانى منها الدول الافريقية ؛ كانت مقدمه للبحث عن آليات للاخلاء من وطأتها ؛ وكان أحد تلك الآليات هى الاهتمام بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة كمحور رئيسى لأى إستراتيجية تنموية مستدامة ؛ الأمر الذى دفع تلك الدول للبحث عن سبل تمويل تلك المشروعات ؛ ووجدوا ضالتهم فى القطاع المصرفى ؛ هذا القطاع الذى شهد تطورات جذرية منذ استقلال غالبية الدول الافريقية وحتى تطبيق برامج الإصلاح المالى والمصرفي ، والتي أدت إلى فتح المجال المصرفي أمام القطاع الخاص الوطني والأجنبي وخصخصة البنوك العامة ، وازالة كل الحواجز التي تعيق البنوك من الاقتراض من الخارج ، واعطاءها حرية

كاملة في إدارة أذشطتها. و هدفت برامج تطوير القطاع المالي المطبقة في الدول الأفريقية الى تعزيز قدرة القطاعات المالية بها على تعبئة وتخصيص الموارد المالية بكفاءة وفاعلية ، وتضمنت إصلاحات القطاع المالي في تلك الدول : تحرير أسعار الفائدة ، وتحرير اسعار الصرف ، والغاء التوجهات الائتمانية ، واستخدام ادوات السياسة النقدية غير المباشرة ، واصلاح التشريعات المنظمة للقطاعات المالية بها ، واعادة هيكله المؤسسات المالية المملوكة للدولة .

ترتيباً على ما سبق يتناول البحث سبل التوظيف الأمثل للقطاع المصرفي لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك بغية إستدامة الأهداف التنموية وتحقيق معطيات التنمية المستدامة ؛ وذلك بالتركيز في التطبيق على جمهورية مصر العربية كنموذج لدول الشمال الإفريقي ؛ ونيجيريا كنموذج لدول الغرب الإفريقي .

#### \*إشكالية البحث:

تتمحور إشكالية البحث حول الاجابة عن التساؤل التالي :-

هل للقطاعات المصرفية دور فعال في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة" في الدول الافريقية ؛ بالشكل الذي يساعد مجتمعات تلك الدول أن تصل الي حالة تمكناها من إستدامة الاهداف التنموية وتحقيق معطيات التنمية المستدامة .

#### \*أهمية البحث:.

تظهر أهمية البحث في عدة أوجه :-

١-بيان الدور التمويلي الخاص بالقطاعات المصرفية في مصر ودول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا)وأثره في تعزيز دور حاضنات الأعمال.

٢-مساعدة أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة للوصول إلى مصادر التمويل المصرفي في الدول محل الدراسة.

٣- بيان أهمية تطور نظام التمويل المصرفي القائم بهدف تعزيز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

٤- توضيح دور حاضنات الأعمال في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة باعتبارها إحدى الوسائل لتوفير فرص العمل والقضاء على البطالة والفقير.

٥- الدور الكبير الذي تلعبه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الارتقاء باقتصاديات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء في جميع المجالات والاصعدة المحلية والعالمية.

#### \*اهداف البحث:

يسعى البحث لتحقيق الأهداف التالية:

١- التعرف على دور القطاع المصرفي في مصر ودول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا) في تمويل حاضنات الأعمال.

٢- التعرف على واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول محل الدراسة.

٣- طرح المعرفي لماهية حاضنات الأعمال وأهدافها والفرص التي يمكن أن تقدمها بوصفها أحد الأساليب الحديثة في دعم وحماية المشروعات الصغيرة في ضوء ما تستهدفه استراتيجيات التنمية المستدامة للدول محل التطبيق ( مصر ونيجيريا ) .

#### \*فرضيات البحث:

يناقش البحث عدد من الفرضيات المتمثلة في :-

١ . طبيعة العلاقة بين القروض الممنوحة من القطاع المصرفي لتمويل المشاريع

الصغيرة والنمو الاقتصادي في الدول محل التطبيق ( مصر – نيجيريا )

٢ . تأثير سعر الفائدة على القروض الممنوحة ومستوى التوظيف في الدول محل الدراسة.

٣. العلاقة بين وجود وفاعلية حاضنات الأعمال والتنمية المستدامة في الدول محل الدراسة.

### \*منهجية البحث:

يعتمد البحث في تحليله للظواهر والمتغيرات الاقتصادية وذلك من أجل تحقيق الأهداف المرجوة منه والتأكد من صحة الفروض أو نفيها على ما يلي :

١- الطريقة البحثية: استخدم البحث الطريقة الاستنباطية وذلك من خلال إظهار السياسة النقدية المتبعة في الدول محل الدراسة و مردود هذا على طبيعة عمل القطاعات المصرفية في تمويل حاضنات الأعمال واحداث تنمية مستدامة.

٢- استخدم البحث المنهج المسحي بالاعتماد على واقع البيانات المتوفرة والنشرات والدراسات الصادرة عن العديد من المؤسسات المالية والاقتصادية في الدول محل الدراسة.

٣- استخدم البحث الاسلوب التحليلي الوصفي باعتباره الأسلوب المناسب لتفسير الظواهر والمتغيرات ذات الصلة بموضوع البحث .

### \*الدراسات السابقة:

-اولا الدراسات العربية:

١- دراسة حرب (٢٠٠٦): بعنوان "دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ( التجربة السورية)":

**وهدفت الدراسة إلى تحسين واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال التركيز على إيجاد اسلوب ملائم لإدارتها ورعايتها والتعرف على المعوقات التي تحول دون مساهمتها اللازمة في تنمية اقتصاد يحاول ايجاد حل مناسب لها في رقعة متحركة تقودها وتوجهها منظمات لها من العراقة وأسلوب العمل المتطور .**

**وتوصلت الدراسة إلى أنه هناك مجموعة من المعوقات والصعوبات التي تحول دون أن تقوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في سوريا بأداء دورها التدموي كما هو متوقع ومطلوب منها.**

٢- دراسة مريم اونور (٢٠٠٨): بعنوان "دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: دراسة حالة المرأة في ولاية البحر الاحمر من ١٩٩٥-٢٠٠٦":

**وتتمثل مشكلة الدراسة في دور جمعية بورتسودان لتنمية الأعمال الصغيرة في مجال التمويل الأصغر بولاية البحر الاحمر، والخبرات والأنشطة التي تولدت عبر عمل الجمعية لفترة ٢٢ عام وذلك لتحقيق الأهداف التالية:**

- ١- التعرف على دور المشروعات الصغيرة في تنمية المرأة .
- ٢- التعرف على المشاكل التي تواجه المشروعات النسوية الصغيرة وتقديم مقترحات للحلول.

**وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك تزايد في عدد النساء المستفيدات من جمعية تنمية المشروعات الصغيرة ووصلت نسبتهن إلى ٦٦٪ في عام ٢٠٠٥.**

- وان معظم المشروعات النسوية الصغيرة ذات طابع تقليدي مما يدل على أن المشروعات الصغيرة تحتاج إلى مزيد من التطور.
- ان معظم الذين يعملون في مجال المشروعات الصغيرة يفضلون التعامل مع المنظمات مما يدل على ضعف الوعي المصرفي في هذا القطاع.
- ان المستوى التعليمي لعينة الدراسة يتراوح بين ابي ومتوسط مما يدل على أن النساء العاملات في مجال المشروعات الصغيرة يعانين من تدنى المستوى التعليمي.

٣-دراسة دويس (٢٠١٣): بعنوان "دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تخفيض مستوى البطالة في الدول النامية: دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس:

**وهدفت الدراسة إلى إظهار مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في خلق واستحداث فرص العمل والتعرف على الأسباب التي جعلت من هذه المشروعات حل امثل لتقليص البطالة بالإضافة إلى التعرف على أسباب البطالة في الجزائر وتونس.**

**وقد توصلت الدراسة إلى أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي من بين القطاعات المساهمة في معالجة ظاهرة البطالة التي تؤثر سلبيًا على اقتصاديات الدول واستقرار مجتمعاتها.**

٤-دراسة منى فايد وياسمين سليمان(٢٠١٥): - بعنوان "دور القطاع المصرفي المصري في دعم تحويلات المصريين العاملين بالخارج":

**وهدفت الدراسة إلى بيان جانبي العرض والطلب في سوق التحويلات بمصر ودور القطاع المصرفي المصري في دعم هذا الجانب من خلال عرض للقطاعات المصرفية المصرية الداعمة لهذا الجزء المهم من إيرادات الميزانية العامة للدولة.**

**وتوصلت الدراسة إلى عدم جاهزية المنتجات المالية المرتبطة بالتحويلات بعد استهداف التضمين المالي وجذب المزيد من التحويلات. وعلى الرغم من ذلك، يظهر حرص المؤسسات المالية ورغبتها في جذب المزيد من الجهد لتطوير المنتجات والخدمات المالية بسوق التحويلات.**

**والجدير بالذكر أن معدلات هجرة العمالة تفرض على الحكومات وصانعي القرار في القطاع المالي ضرورة الاهتمام باتباع الخطوات اللازمة لجذب المزيد من تحويلات العاملين بالخارج من خلال القطاع الرسمي.**

### **ثانيا الدراسات الأجنبية:**

١-دراسة:(2006)planet finace&unrwa : بعنوان "اثر وفاعلية برنامج الاقتراض الصغير في الوكالة على حياة المقترضين":

وهدفت الدراسة إلى التعرف على إثر وفاعلية برنامج الاقتراض الصغير الذي تمنحه وكالة غوث وتشغيل اللاجئين على حياة المقترضين ، وتحسين ظروفهم المعيشية.

وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة طردية بين ربحية المشروع وفترة الائتحاق بالبرنامج وعلى مستوى الأسرة فإن الخدمات المالية المقدمة كان لها أثر إيجابي كبير ولموس على مختلف نواحي الحياة للعملاء ، بالإضافة إلى وجود علاقة طردية بين طول فترة الإنتماء للبرنامج والاستفادة من خدماته من جهة ودرجة الاستقلالية واحترام أفراد الأسرة من جهة أخرى.

٢-دراسة (khan(2008) بعنوان "التمويل الأصغر الاسلامي : بين النظرية والتطبيق":

وقد هدفت الدراسة إلى الوقوف على التمويل الأصغر الاسلامي من الناحية النظرية والتعرف على أساليب التمويل الإسلامي ، وعرض تجربة الإغاثة الإسلامية عبر العالم في التمويل الأصغر الاسلامي والسياسات المتبعة عندها خاصة في مكاتبها في كل من البوسنة والهرسك كوسوفو ، وتعتبر هذه الدراسة نموذجاً ومرجعاً لبرنامج تمويل إسلامي يعمل وفقاً للشريعة الإسلامية.

وتوصلت الدراسة إلى أنها قدمت نموذجاً لمنتجات متعددة ( تمويل المشاريع الصغيرة ، وتمويل الاسكان، والقروض الاستهلاكية) ، كما عرضت الدراسة العديد من السياسات والإجراءات المتعلقة بصرف القروض ومتابعتها والنماذج المستخدمة في ذلك.

٣-دراسة Niels hermes&Robert lensink بعنوان " اثر دخول البنوك الأجنبية إلى السوق المصرفي المحلي على كفاءة البنوك المحلية":

**وهدفت الدراسة إلى تحليل وقياس اثر دخول البنوك الأجنبية إلى السوق المصرفي المحلي على كفاءة البنوك المحلية على ٢٦ دولة من الدول النامية فقط خلال الفترة (١٩٩٠-١٩٩٦).**

**وتوصلت الدراسة إلى أن دخول البنوك الأجنبية إلى السوق المصرفي المحلي تؤدي إلى زيادة الدخل والأرباح والتكاليف للبنوك المحلية، وبالتالي فإن دخول البنوك الأجنبية سيكون له أثر على السوق المصرفي المحلي في كل من الدول النامية والمتقدمة**

#### **\*التعليق على الدراسات السابقة:**

من خلال استعراض الدراسات السابقة يلاحظ أن معظمها قد أشارت إلى أن هناك طلبا متزايد على تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، الأمر الذي يجعل منها مدخل للتخفيف من البطالة والحد من وطأة الفقر عن طريق زيادة عدد المستفيدين من برامج التمويل لهذه المشروعات ، كما أشارت بعض الدراسات السابقة إلى الإشكاليات والتحديات التي يواجهها أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لذلك تمكن البحث من الاستفادة من تلك الدراسات في إثراء الجانب النظري للبحث. وان ما يميز البحث أنه يتناول تحليل دور القطاع المصرفي في دعم وتمويل وتطوير حاضنات الأعمال باعتبارها مظلة لتزايد تلك المشاريع الصغيرة والمتوسطة في القارة الأفريقية ، بلتطبيق على جمهورية مصر العربية ونيجيريا . وذلك من خلال آليات القطاع المصرفي والمبادرات التي يطلقها البنك المركزي وفكرة الشمول المالي ، وبذلك فإن البحث يعتبر مكمل للأبحاث والدراسات العلمية السابقة واثراء لموضوع دور القطاع المصرفي في دعم وتمويل حاضنات الأعمال ودورها في بناء المجتمع وانخفاض مستوى البطالة والفقر ؛ وبالتالي تحليل وقياس اثر تواجد وفاعلية برنامج الاقتراض من البنوك أو القطاعات المصرفية على استدامة الاهداف التنموية ومن ثم تحقيق معطيات التنمية المستدامة .



## • خطة البحث:

يتناول البحث ثلاثة محاور رئيسية :-

١- الإطار النظري للقطاعات المصرفية ودورها الريادي في تحقيق النمو الاقتصادي.

٢- واقع حاضنة الأعمال ودورها في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

٣- المشروعات الصغيرة والمتوسطة وعلاقتها بأهداف التنمية المستدامة.

وفيما يلي بيانا لتلك المحاور :-

أولاً :- الإطار النظري للقطاعات المصرفية ودورها الريادي في تحقيق النمو الاقتصادي :-

١-: الإطار النظري للقطاعات المصرفية :-

حظيت خدمات الوساطة المالية باهتمام واسع في الأدبيات الاقتصادية ، وتعددت وجهات النظر حول مدى أهمية ومساهمة خدمات الوساطة في إحداث نمو اقتصادي. بعد أن استبعد الفكر الكلاسيكي فكرة الاكتناز باعتباره مخالفا للرشادة الاقتصادية ، بسبب أهمية سعر الفائدة والعائد الذي يحصل عليه المدخر . وبحسب وجهة النظر تلك فإن المدخر هو نفسه المستثمر ، وان مرونة سعر الفائدة هي التي تحقق التوازن بين الادخار والاستثمار من خلال الجهاز المصرفي .

وقد ظهر لاحقاً خطأ هذه الفكرة ، وتبين مدى أهمية الجهاز المصرفي كوسيط يعمل لحشد المدخرات وتقليل الاكتناز إلى أدنى حد ممكن (باعتبار الاكتناز ادخار غير منتج) ، وتأتي مؤسسات الوساطة المالية انطلاقاً مما تتصف به الدول النامية عموماً من ارتفاع ظاهرة الاكتناز لعدة أسباب أهمها:

• ضعف الثقافة المصرفية.

• العادات والتقاليد والاتجاهات الدينية.

- ضعف مرونة الميل الادخار لتغيرات سعر الفائدة ، وكذلك الخوف و عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي والامنى.

ثم جاء مارشال لينتقد الفكر الكلاسيكي ، حيث أعطى أهمية خاصة لدور الوساطة المالية في إنجاز دور المبادر الريادى باعتباره رافعة للنمو الاقتصادي وفق نظرية "شومبيتر" التى أكدت على أن نجاح هذا المبادر يعتمد على حصوله على التمويل اللازم من القطاع المصرفي لتنفيذ الأفكار الإبداعية التي يمتلكها ، حيث طرح تأثير القطاع المصرفي على القطاع الحقيقي و عبر آلية التمويل .

ومع هذا تؤكد العديد من النظريات على أهمية القطاع التمويلي بشكل عام ، والقطاع المصرفي بشكل خاص في رفع معدلات النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة الهادفة إلى توسيع خيارات البشر - وفقا لتعريف تقرير التنمية البشرية- والقضاء على الفقر والبطالة ورفع مستوى المعيشة ، وبالتالي أصبح من المسلم به أهمية القطاع المالي فى الفكر الاقتصادي الحديث ليست من خلال تأثيره على كمية الاستثمارات فحسب بل من خلال تأثيره على نوعية الاستثمارات أيضا .

وتبين الأدبيات أن الادخار يعتبر حلقة الوصل والقناة التى تربط بين النمو الاقتصادي والتنمية كهدف أساسي للدول ، حيث أن رفع معدلات الادخار القومي لتحويل هذه المدخرات عبر قنوات الوساطة المالية وأهميتها في الدول النامية لتمويل عمليات الاستثمار فى مختلف القطاعات الاقتصادية ، سيؤدى بشكل حتمي إلى رفع رصيد المجتمع من رأس المال الاقتصادي الذى يعكس القدرة الإنتاجية الفعلية للاقتصاد المحلي ، بما يمكنه من الدخول فى مرحلة الانطلاق كمرحلة من مراحل النمو ، وذلك لضمان القدرة الذاتية للاقتصاد المحلي على النمو وتديبر الموارد المالية وتخفيف الحاجة إلى التمويل الخارجى . وبذلك اضحى القطاع المصرفي من القطاعات المهمة والمؤثرة في الاقتصاديات الحديثة ، ويسهم في تكوين القيمة المضافة الإجمالية للاقتصاد (عودة، ٢٠١٣).

## ٢ - علاقة القطاعات المصرفية بالنمو الاقتصادي في مصر.

يعتبر القطاع المصرفي أحد أهم القطاعات الأساسية في الاقتصاد القومي ، ليس فقط لدوره الهام في حشد وتعبئة المدخرات المحلية والأجنبية وتمويل الاستثمار الذي يمثل عصب النشاط الاقتصادي بل لكونه يمثل حلقة الاتصال الأكثر أهمية مع العالم الخارجي و وكذلك لكون تطوره وقوة أو ضاعه معيارا للحكم على سلامة الاقتصاد وقابليته لجذب رؤوس الأموال المحلية والخارجية .

### ٢/١- هيكل القطاع المصرفي المصري:

يضم القطاع المصرفي أربعين مصرفا ، تدير شبكة من الفروع تبلغ ٣,٦٨٣ فرعا ، وتقسم المصارف العاملة في مصر إلى ثلاث مجموعات:

- مصارف قطاع عام ويبلغ عددها ٨ مصارف .
- مصارف أهلية ويبلغ عددها ١٢ مصرفا .
- بالإضافة إلى ٢٠ مصرفا عربيا وأجنبية .

ويحتل القطاع المصرفي المصري المرتبة الرابعة بين القطاعات المصرفية العربية من حيث حجم الأصول ، والمرتبة الأولى بين القطاعات المصرفية للدول العربية غير النفطية .

دور القطاع المصرفية في تمويل احتياجات الأعمال وإحداث تنمية مستدامة ....

د/ مصطفى أحمد حامد رضوان & أ. مهي سعد محمد

ويبين الجدول التالي تطور بيانات القطاع المصرفي في مصر ٢٠١٨:

جدول 4: تطور بيانات القطاع المصرفي المصري

الفصل الأول 2018	2017	2016	
			مليون جنيه
5,109,319	4,813,343	3,962,637	الأصول
1,549,610	1,463,380	1,300,243	أرصدة الإفراض والخصم للعملاء
3,467,290	3,314,141	2,754,165	إجمالي الودائع
365,107	321,145	253,360	رأس المال والإحتياجات
			مليون دولار
289,621	271,516	216,935	الأصول
87,839	82,548	71,182	أرصدة الإفراض والخصم للعملاء
196,543	186,948	150,777	إجمالي الودائع
20,696	18,115	13,870	رأس المال والإحتياجات

المصدر: البنك المركزي المصري. ملاحظة: أسعار الصرف المعتمدة من البنك المركزي المصري - أسعار الصرف الرسمية كما يلي: ديسمبر/كانون الأول 2015: 1 دولار أمريكي = 7.7301 جنيه مصري، ديسمبر/كانون الأول 2016: 1 دولار أمريكي = 18.2665 جنيه مصري. ديسمبر/كانون الأول 2017: 1 دولار أمريكي = 17.72765 جنيه مصري. مارس/آذار 2018: 1 دولار أمريكي = 17.6414 جنيه مصري.

حيث بلغت الموجودات المجمعة للقطاع المصرفي المصري حوالي ٥,١ تريليون جنيه (٢٨٩,٦ مليار دولار) بنهاية شهر مارس/آذار ٢٠١٨ مقابل ٤,٠ تريليون جنيه (٢١٦,٩ مليار دولار) بنهاية عام ٢٠١٦ محققة نسبة نمو ٢٩٪ بالجنيه المصري و ٣٤٪ بالدولار الأمريكي خلا الفترة المذكورة.

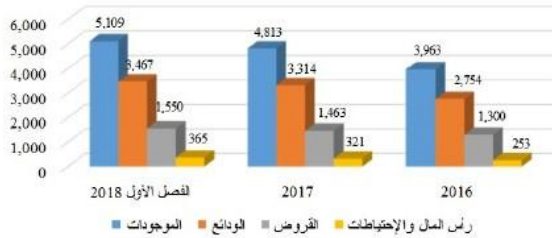
كما بلغت الودائع حوالي ٣,٥ تريليون جنيه (١٩٦,٥ مليار دولار) بنهاية الفصل الأول ٢٠١٨ ، بزيادة ٢٦٪ بالجنيه المصري و ٣٠٪ بالدولار الأمريكي عن نهاية العام ٢٠١٦. وقد بدأ البنك المركزي المصري في تحويل سياسته النقدية إلى سياسة توسعية منذ منتصف شهر فبراير/شباط ٢٠١٨ ، حيث قام بتخفيض سعر الفائدة على الايداع

دور القطاع المصرفي في تمويل احتياجات الأعمال وإحداث تنمية مستدامة ....

د/ مصطفى أحمد حامد رضوان & أ. مي سعد محمد

والاقراض إلى ١٧,٧٥٪ و ١٨,٧٥٪ على التوالي، ثم إلى ١٦,٧٥٪ و ١٧,٧٥٪ في مارس/ آذار. ومن المتوقع أن يؤدي هذا القرار إلى انتعاش أرباح المصارف المصرية خلال الفترة المقبلة، والتي تراجعت في الفترة الماضية نتيجة لزيادة أسعار الفائدة بعد تحرير الجنيه.

رسم بياني 1: تطور بيانات القطاع المصرفي المصري (مليار جنيه)



المصدر: البنك المركزي المصري.

رسم بياني 2: توزيع التسهيلات الإئتمانية المقدمة للعملاء من المصارف المصرية - آذار/مارس 2018 (من إجمالي القروض المقدمة)



المصدر: البنك المركزي المصري.

## ٢/٢ - الشمول المالي في مصر:

أظهرت أحدث بيانات البنك الدولي ارتفاع نسبة الشمول المالي في مصر (المتتملة في نسبة السكان البالغين الذين يملكون حسابات مصرفية) من ٩,٧٪ عام

٢٠١١ إلى ١٤,١٪ عام ٢٠١٤ و ٣٢,٨٪ عام ٢٠١٧ ، وبلغت نسبة الشمول المالي لدى الرجال ٣٢,٧٪ مقابل ٢٧٪ لدى النساء.

وجاء هذا التحسن نتيجة لجهود القطاع المصرفي المصري الذي يضع الشمول المالي على رأس أولوياته لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام ، وتحسين مستوى المعيشة وتمكين المرأة وتعزيز تكافؤ الفرص وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة والحد من وطأة الفقر وعدم المساواة . هذا وفي إطار سعي البنك المركزي المصري لترسيخ مفهوم الشمول المالي واعترافا بدوره الاجتماعي والاقتصادي الهام قام بإطلاق العديد من المبادرات من أهمها : تشجيع تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

### ٢/٣- مبادرة تمويل ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

أطلق البنك المركزي المصري في مطلع عام ٢٠١٦ مبادرة هادفة لتخصيص القطاع المصرفي المصري نحو ٢٠٠ مليار جنيه لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بعائد منخفض ، لدعم تلك المشروعات وتحسين الأوضاع الاقتصادية للمصريين ؛ وفي إطار تلك المبادرة تم استخدام ما يقارب من ١٠٠ مليار جنيه من إجمالي الشريحة المخصصة لها ، لتخفيف أعباء تلك المشروعات حيث تم اعتماد سعر عائد متناقص لا يتعدى ٥٪ سنويا مقابل السماح للبنوك بخصم قيمة التمويل المباشر المقدم للمشروعات الصغيرة من قيمة الاحتياطي الإلزامي المودع لدى البنك المركزي.

### ٣- القطاعات المصرفية وفعاليتها في دول افريقيا :-

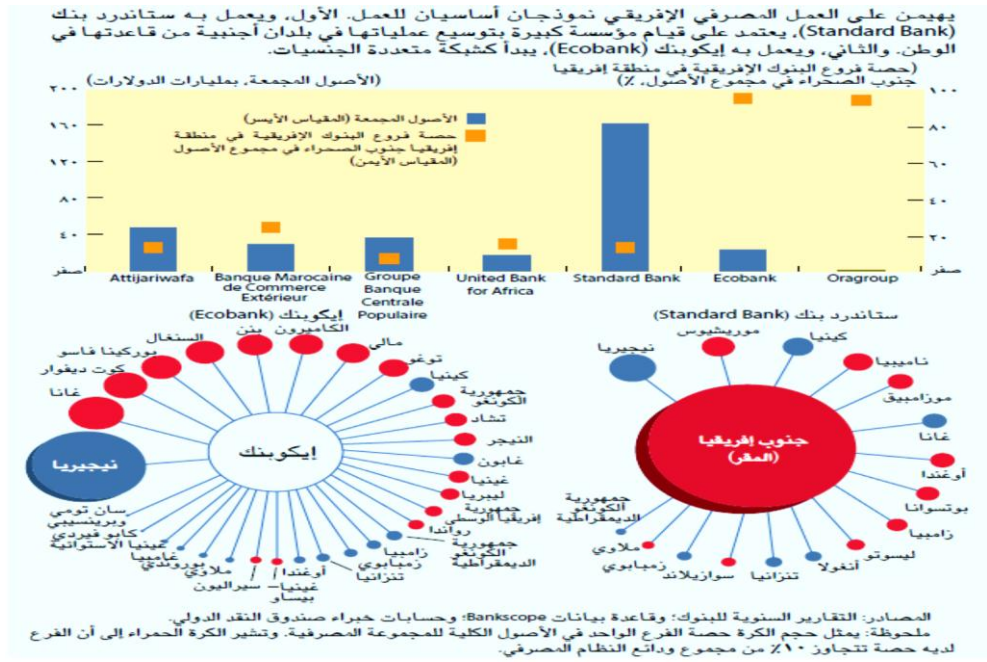
تقوم حاليا بنوك في إفريقيا، كانت ذات يوم محلية بدرجة كبيرة، بالتوسع في بلدان القارة وتهيمن الآن على القطاع لمصرفي في كثير من البلدان . وهذه البنوك، التي يطلق عليها البنوك الإفريقية، تقوم حاليا بإنشاء شبكات عبر الحدود واللاحق بالبنوك الأوروبية والأمريكية، التي جرت العادة على هيمنتها على العمل المصرفي في القارة. وتقوم هذه

الأطراف الإفريقية المؤثرة الجديدة بقيادة التوسع في الخدمات المالية والتكامل الاقتصادي في إفريقيا، على نحو يساعد على تحرير الإمكانيات الهائلة لهذه المنطقة الآخذة في النمو بسرعة. وتُنشأ البنوك الإفريقية بالدرجة الأولى في أكبر اقتصادات القارة، مثل جنوب إفريقيا ونيجيريا والمغرب، ومن بلدان ذات تأثير داخل منطقة ما مثل كينيا. إلا أن واحدة من هذه المؤسسات الإفريقية الكبيرة، إيكو بنك (Ecobank)، لها مقر في توغو بالغة الصغر. وقد نشأ إيكو بنك في منتصف الثمانينات في سياق الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا، التي تتألف من 15 بلداً، ورغم أنه ليس أكبر البنوك الإفريقية، من حيث الأصول، فإنه يتجاوزها جميعاً من حيث الانتشار الجغرافي. وفي وقت ابتعدت فيه البنوك العالمية عن العمليات الأضيق نطاقاً والأعلى خطراً، يبشر توسع البنوك الإفريقية بتطور القطاع المالي في إفريقيا. فما تقوم به هذه المؤسسات الإقليمية لا يقتصر على سد الثغرات التي خلفتها البنوك العالمية المنسحبة بل إنها تقوم أيضاً بتعزيز التطور المالي والتكامل الاقتصادي.

ولكن حتى تتحقق الاستمرارية لهذا التوسع المصرفي الذي يتم من خلال شبكات كبيرة عبر الحدود، وحتى لا تنشأ مخاطر نظامية وحالة من عدم الاستقرار المالي كالتي شهدتها بنوك في أماكن أخرى، يتعين أن يكون هذا التوسع مصحوباً برقابة أقوى وزيادة في التعاون عبر الحدود.

هذا ولضمان الحفاظ على المكاسب الحاصلة من شبكات الصيرفة عبر الحدود في إفريقيا، يجب أن تتضمن ظاهرة البنوك الإفريقية تحسين الرقابة الموحدة وتعزيزها بمزيد من التعاون عبر الحدود. وتدعو أفضل الممارسات الدولية إلى اعتماد منظور موحد لعمليات المالك والمخاطر التي تواجهها المجموعات المصرفية، والتي غالباً ما تتضمن عقد اجتماعات لكل من الهيئات الرقابية وتبادل المعلومات الواردة في مذكرات التفاهم بين الهيئات التنظيمية والرقابية باستمرار. وينبغي أن يوضع هذا الإطار التعاوني في أوقات الهدوء وليس عندما تحدث أزمة. ويزيد انتشار البنوك الإفريقية من قابلية التأثر بالتداعيات الناجمة عن مشكلات مالية في البلدان الإفريقية

وقوة تلك الدعايات. وبدون فهم السبل التي يمكن من خلالها حل مشكلات البنوك المتعثرة، فمن الممكن ألا تكون للرقابة وحدها فعالية كافية. ويجب رفع المعايير التنظيمية والمحاسبية في إفريقيا إلى مستوى المعايير الدولية لتحسين الشفافية وتعزيز التكامل. ولتنفيذ هذه الإصلاحات، يمكن أن تضطلع المؤسسات الدولية مثل صندوق النقد الدولي بدور مفيد في مواصلة تقديم مساعدة فنية واسعة.



ثانياً :- واقع حاضرات الأعمال ودورها في دعم وتمويل المشروعات الصغيرة :-

١- واقع حاضرات الأعمال ودورها الريادي في تحقيق الأهداف المرجوة للتنمية المستدامة في مصر:-

بدأت العديد من الدول النامية عمليات البحث عن آليات جديدة فعالة من أجل



مواجهة الأوضاع الاقتصادية المترتبة على تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي، ومواجهة سياسات السوق المفتوح التي تنتهجها معظم دول العالم الآن.

حيث أن إدارة قطاعات الأعمال باقتصاديات السوق تؤدي إلى توافر عمالة مدربة ينبغي لعدة الاستفادة منها وإدخالها في أسواق العمل بشكل أو بآخر، فضلا عن ارتفاع معدلات البطالة لاسيما بين الشباب المتعلم وندرة فرص العمل المناسب للإعداد الضخمة من الخريجين . ومن هنا نجد أن آليات عمل حاضنات الأعمال تأتي في مقدمة الحلول التي قامت العديد من الدول الصناعية المتقدمة بتوظيفها .

### \* دور حاضنات الأعمال في تنمية النسيج الاقتصادي والصناعي:

هناك مجموعة من الأدوار التي تقوم بها حاضنات الأعمال في تحقيق الاستقرار والتنمية المستدامة كما يلي (الشبراوى، ٢٠٠٣: ٧٥-٧٧) :

- تشجيع خلق وتنمية المشروعات الصغيرة الجديدة .
- تنمية المجتمع المحلى .
- دعم التنمية الاقتصادية.
- دعم التنمية الصناعية والتكنولوجية.
- دعم وتنمية الموارد وخلق فرص العمل.
- العمل على حل كثير من المشكلات المجتمعية.

### \* تجربة مصر في مجال حاضنات الأعمال:

يجب أن نوضح الوضع الاقتصادي المصري قبل عرض تجربة الحاضنات المصرية، مصر دولة نامية وتمثل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بها ٩٩٪ من حجم المشروعات غير الزراعية، وتبلغ عددها ٢,٥ مليون مشروع تقريبا، ويتألف السوق المصري من سوق رسمي واخر غير رسمي يمثل ٧٥٪ مما يعني أن لدينا سوق ضخم إلى جانب الأصول الغير مستخدمه ويمكن الاستعانة بها لدعم حاضنات

رواد الأعمال . حيث لا تزال حاضنات رواد الأعمال في مصر المهد ،ولكن نجد أنواع مختلفة منها ،فهناك منظمات المجتمع المدني التي تعمل على احتضان ورعاية المشروعات الصغيرة والجامعة والحاضنات الخاصة .

وقد احتلت مصر المرتبة ١٣١ من اصل ١٨٩ دولة (تقرير ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠١٦ القائم عليه البنك الدولي). ومما لا شك فيه أنه ترتيب منخفض ، بالإضافة إلى ذلك لا يوجد وعى للمجتمع بدور رائد الأعمال وأهميته وبدور الحاضنات والمساعدات التي تقدمها للمشروعات الصغيرة ر غم وصول معدلات البطالة إلى ١٣٪ ،فلا نجد ذلك الوعى الإعلامى والتربوى الا بصورة غير موسعة الذى مازال يحتوى على محتوى تقليدي لا يمكن الشباب من الانخراط في السوق المصري بأفكار ومشروعات جديدة.

ولا يجب أن نغفل الوضع الحالى للمشروعات وما يحفها من عوائق ،وعلى سبيل المثال التمويل والتسويق والتدريب ، وبناء عليه تبقى من الحلول التى يجب أن يتبناها صانع القرار لتذليل العوائق التي تواجه المشروعات الصغيرة.

وقد قامت الحكومة المصرية بإنشاء الصندوق الاجتماعى للتنمية عام ١٩٩١ ، ليتمحور هدفه حول تقديم الدعم المالى والفنى المشروعات الصغيرة،ومن بعده تم إنشاء الجمعية المصرية لحاضنات المشروعات الصغيرة فى عام ١٩٩٥ ،وهى مؤسسة أهلية تعمل على إنشاء حاضنات للمشروعات الصغيرة بمختلف أنواعها ،وبالفعل تم إنشاء أول حاضنة فى عام ١٩٩٨ تحت مسمى حاضنة المشروعات التكنولوجية فى التبين وتم بالفعل استيعاب ١١ مشروع ،وللحاضنة قوة استيعابية تصل إلى ٤٠ مشروع.

### \*بعض الأمثلة لحاضنات الأعمال فى مصر:

- حاضنة المشروعات والتكنولوجيا فى مدينة بنها بمحافظة القليوبية.
- حاضنة الأعمال والتكنولوجيا فى أسوان.

- حاضنة الأعمال حي الكوثر بمحافظة سوهاج.
- حاضنات التقنية بجامعة المنصورة.

### \*جدول يبين حاضنات الأعمال في مصر:

النشاط	خدمات مالية "تمويل"	المكان	الحاضنة
تكنولوجيا	يوجد	القاهرة	AUC Venture Lab
تكنولوجيا	-	الاسكندرية	حاضنة جامعة الاسكندرية
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات / تكنولوجيا	لا يوجد	القاهرة	Technology Innovation and Entrepreneurship Centre
التكنولوجيا / أنشطة إجتماعية	لا يوجد	القاهرة	عضبة المحرومة
التكنولوجيا / المستدامة البيئية	لا يوجد	القاهرة	Sustaincubator
التكنولوجيا / أنشطة إجتماعية	يوجد	القاهرة	GESR Incubator
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات / تكنولوجيا	يوجد	القاهرة	Flat6labs
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات / سوق ويز	يوجد	القاهرة	JuiceLabs
تكنولوجيا	لا يوجد	القاهرة	TechWadi Sprint
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات / تكنولوجيا	يوجد	القاهرة	Ideavelopers
جميع الانشطة	لا يوجد	القاهرة	Junior Labs

جميع الأنشطة	لا يوجد	القاهرة	GREEK Campus
تكنولوجيا	يوجد	القاهرة	مصر الخير GESR
تكنولوجيا	-	القاهرة	Egypreneur
جميع الأنشطة	لا يوجد	القاهرة	Shekra
تكنولوجيا	يوجد	القاهرة	مركز الابتاع والتكنولوجيا وريادة الأعمال
جميع الأنشطة	يوجد	القاهرة	بداية

## ٢- دور حاضنات الأعمال في تحقيق الاستقرار والتنمية في دول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا):

إن أفريقيا كانت ومازالت محلا للكثير من الظواهر المدهشة طبيعيا وانسانيا وثقافياً وجغرافياً ، والان أصبحت أيضا ظاهرة حقيقية لحركة ريادة الأعمال وتأسيس الشركات الناشئة بناء على إحصاءات ودراسات مختلفة تثبت أن هناك شيء عظيم ومختلف يحدث في القارة السمراء.

""حيث أوضحت الدراسات أن دول العالم الثالث تبوات قائمة أكثر الدول التي تضم ريادةيين بين سكانها ، للعديد من الأسباب أهمها انهيار سوق الوظائف وانتشار الفقر والعدد الهائل من الشباب المنتشر في دول العالم الثالث.""

في عام ٢٠١٥ صدر بحث مطول أجرته مجموعة الشبكات التجارية البريطانية (المؤشر المعتمد Approved Index) بخصوص الدول التي تضم أكبر عدد من الرياديين على أراضيها ، استنادا لعدة معايير أهمها نسبة الرواد الأعمال البالغين الذين يملكون مشروعات تدر عليهم دخلا ثابتا ، كانت المفاجأة أن دولة أوغندا في افريقيا تتصدر القائمة بنسبة ٢٨,١٪ وبفارق كبير عن المركز الثاني الذي شغلته دولة

تايلاند بنسبة ١٦,٧٪ وكانت نتيجة الدراسة بمثابة مفاجأة للكثيرين الذين تصوروا تصدر دول العالم المتقدمة مثل أمريكا وبريطانيا واليابان .

**وفي غرب أفريقيا** التي تمثل تجمعا إقتصاديا يعرف باسم "ايكواس" يمكن القول أنه ثمة شيء ما مهم يحدث في تلك المنطقة يمثل ارهاصات لميلاد "وادي سيليكون أفريقي واعد".

و في تلك المنطقة نشأت العديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية، ابرزها مناخات استثمارية ملائمة لمشروعات تجارية وصعود واضح للطبقة الوسطى وتقديم برامج دعم للشركات الناشئة وتوجيه المشروعات الريادية الأمر الذي جعلها بيئة خصبة لظهور حركة نشطة لريادة الأعمال بشكل واضح ، هذا التطور المدهش في غرب أفريقيا ظهرت نتائجه على تقرير أصدره البنك الدولي في إطار برنامج ( Doing Business ) لعام ٢٠١٥ حيث تم ادراج كل من السنغال و ساحل العاج في قائمة تشمل أفضل عشرة دول في العالم من حيث آليات تسهيل ممارسة الأعمال التجارية لعام ٢٠١٣/٢٠١٤ .

وهناك تقارير معينة ترصد واقع ريادة الأعمال تشير بوضوح إلى مثلث العمالة (كينيا- نيجيريا-جنوب افريقيا) باعتباره المثلث الريادي الأساسي في افريقيا ، كون أن البلدان الثلاثة تتمتع بمستويات عالية من الموارد والحرآك الاقتصادي من ناحية ، وتحسين ملحوظ من ناحية أخرى في آليات إنشاء المشروعات الريادية المبتكرة خصوصاً المتضمنة لأدوات تقنية ، ووفقا لتقرير يتتبع حركة ريادة الأعمال في القارة حيث ذكر أن : استحوذت كينيا (شرق القارة)، نيجيريا(غرب القارة)، جنوب افريقيا على نصيب الأسد من حصص تمويل المشروعات لعام ٢٠١٦ بنسبة ٨٠٪ تقريبا من إجمالي ال ١٢٩ مليون دولار تم ضخها لتمويل ١٤٦ مشروع ريادة في القارة بزيادة ١٧٪ في عام ٢٠١٥ .

**وتمثل نيجيريا** -البلد الضخم والأكبر كثافة سكانية-الذى يقع في منطقة غرب أفريقيا حيث حركة زيادة الأعمال بها متنامية بشكل كبير ، لدرجة أن ٤٧٪ من إجمالي المشروعات المقترحة على مستوى القارة للحصول على الجائزة الأفريقية لريادة الأعمال لعام ٢٠١٥ كانت مقدمة من نيجيريا. وكانت ٧١٪ من إجمالي المشروعات تستهدف قطاعات حيوية هي التعليم والصناعة والاتصالات والزراعة والطاقة . ووجد أن ٤٠,٧٪ في كل من نيجيريا وزامبيا هن من النساء اللواتي يملكن مشروعات ريادية أو يقمن بإدارة مشروع ، حيث يمثل فى غرب أفريقيا أكثر من ٢٠٪ من رواد هذه المنطقة هم من النساء .

**والخلاصة أن أفريقيا** ترسل إشارات متصاعدة للعالم كله خلال السنوات الأخيرة بأنها "القلعة القادمة لريادة الأعمال العالمية".

**ثالثاً:- المشروعات الصغيرة والمتوسطة وعلاقتها بأهداف التنمية المستدامة :-**

**١ - دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المستدامة في مصر:**

تشكل المشروعات الصغيرة والمتوسطة العصب الرئيسى لاقتصاد اى دولة سواء متقدمة أو نامية ، وتتميز بقدرتها العالية على توفير فرص العمل ،كما أنها وسيلة لتحفيز التشغيل الذاتي والعمل الخاص فضلا عن أنها تحتاج إلى تكلفة رأسمالية منخفضة نسبيا لبدء النشاط .

وتمثل الشركات الصغيرة والمتوسطة ومنتاهية الصغر قوة ديناميكية تدفع الاقتصاد نحو النمو المستدام وترفع مستوى التوظيف ، وتدعم الملكية الخاصة وتتميز بالمرونة حيث يمكنها التكيف بسرعة لتغيير الطلب فى السوق وظروف العرض ،وتساعد تنوع الأنشطة الاقتصادية على سد احتياجات الافراد وتساهم فى التصدير . ومن أجل تعزيز دور القطاع يجب توفير سياسات تعزز الإطار المؤسسي والتنظيمي كما يجب توفير معلومات وتوفير المعرفة والوعي المشترك للقطاع .

### \*حال المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر:

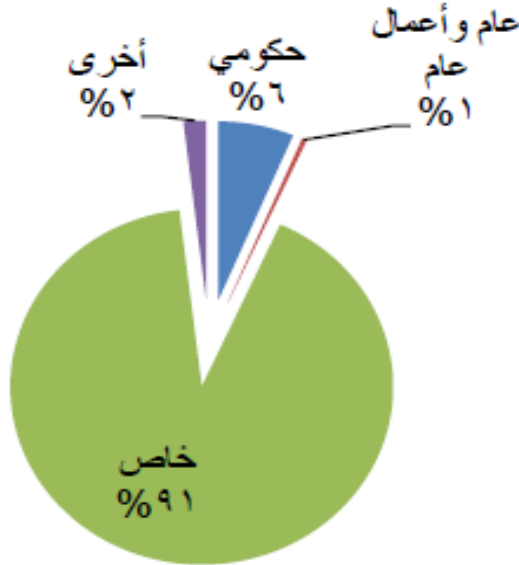
١/١- نمو القطاع الخاص في مصر :

بلغ إجمالي عدد المنشآت بالقطاع الحكومي والخاص ٦,٤ مليون في عام ٢٠١٧ ،مقابل ٤,٦ مليون في عام ٢٠٠٦ مدقق نسبة تقدر بحوالي ٣٩,٨٪ ، حيث احتلت محافظة القاهرة أعلى نسبة للمنشآت العامة حيث بلغت ١٢٪ عام ٢٠١٧ (الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء )

وبلغت المنشآت العاملة نحو ٦,٤ مليون منشأة عام ٢٠١٧ ، سجل منها القطاع الخاص نسبة ٩١,٤٪ ومن ثم القطاع الحكومي بنسبة ٦٪.

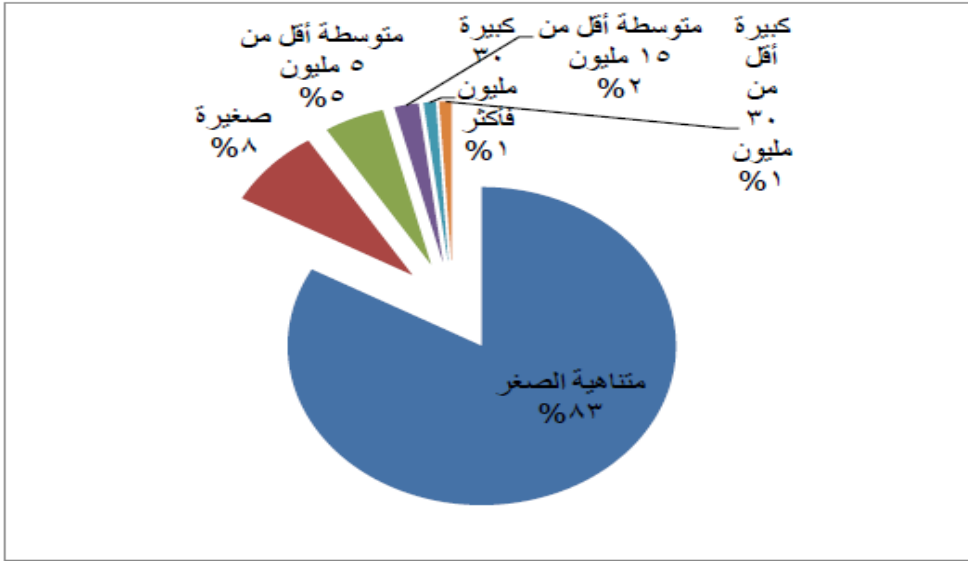
## التوزيع النسبي للمنشآت

### العاملة في تعداد 2017



## ١/٢ - توزيع المشروعات الصغيرة والمتوسطة طبقاً لرأس المال :

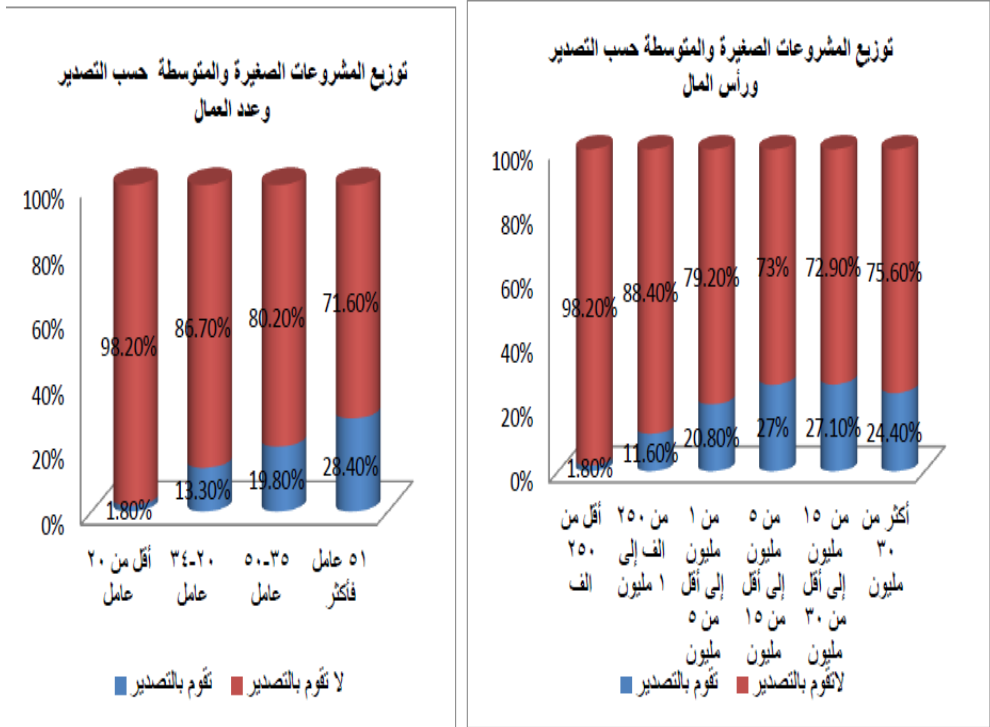
طبقاً لتعريف جهاز المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر . تمثل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر ٩١٪ من المشروعات في مصر والتي لا تتعدى رأسمالها ٢٥٠ الف جنيه مصري ، في حين تمثل المشروعات المتوسطة ٧٪ فقط وهي لا يتعدى رأسمالها ١٥ مليون جنيه مصري.



## ١/٣ - مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التصدير :

إن المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر لا تستطيع النفاذ للأسواق الخارجية ، إذا ما قورنت بمثيلاتها في الدول الأخرى ، حيث تساهم بنسبة ٤٪ من الصادرات في مصر ، بينما تساهم بنسبة ٤٩٪ في إيطاليا ، و ٣٦٪ بجنوب إفريقيا ، و ٣١٪ في المغرب.





وتشير الاشكال السابقة إلى وجود ارتباط إيجابي بين كل من رأس المال و عدد العاملين من جهة ومن الجهة الأخرى حجم التصدير من ناحية أخرى . حيث نجد أن وفقا لرأس المال أنه يزيد حجم الصادرات كلما زاد رأس المال ، وانه وفقا لعدد العاملين أنه كلما زاد عدد العاملين كلما بالضرورة زاد حجم الصادرات وهذا بدوره له تأثيره الإيجابي على نسبة التوظيف في الدولة .

#### ١/٤- حجم العمالة التي توفرها المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر :

حيث يوفر هذا القطاع الحيوي والهام في حدودنا يقارب ٧٥٪ من فرص العمل ، ويدخل السوق المصري ما يقرب من ٤٠ ألف مشروع جديد سنويا . وتضع الدولة هذا القطاع ضمن أولوياتها لمحاور التنمية في الفترة القادمة وفقا لاستراتيجية مصر ٢٠٣٠ .

وبلغ إجمالي فرص العمل التي وفرتها هذه المشروعات الصغيرة ٥١,٢ ألف فرصة عمل عام ٢٠٠٩ زادت إلى ٨٨,٣ ألف عام ٢٠١٥ بنسبة زيادة ٧٢,٦٪ .

وبلغ إجمالي عدد فرص العمل للمشروعات متناهية الصغر الممولة من وزارة التضامن ٨١,٩ ألف فرصة عمل خلال الفترة (٢٠٠٩-٢٠١٤) ، يأتي نشاط الإنتاج الزراعي في المرتبة الأولى بنسبة ٦٢,٥٪ من إجمالي عدد فرص العمل ، يليه الأنشطة التجارية بنسبة ٢٣,٦٪ .

#### \*المشكلات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر :

١-مشكلة التمويل : وتعتبر من أبرز المشكلات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر ، وذلك لان المصارف عادة ترى بأن مستوى المخاطر المرتبطة لإقراض هذه المشروعات اكبر من المخاطر المرتبطة لإقراض المشروعات الكبيرة . ويعود ذلك إلى عدم استطاعة المشروعات الصغيرة استغلال الائتمان الممنوح لها بشكل جيد .

فضلا عن عدم قيام هذه المشروعات بتقديم حسابات الأرباح والخسائر إلى المصارف في الأوقات المناسبة أو أنها لا تقدمها على الاطلاق .

وغالبا ما تشتكى المشروعات الصغيرة بأن البنوك تأخذ وقتا طويلا في إنهاء معاملات الائتمان مما يسبب لها خسائر و هذا نتيجة عدم توفر الضمانات المطلوبة من قبل البنوك .

٢- ندرة الكوادر الادارية المؤهلة :- وذلك لإدارة لتسيير المشروعات الصغيرة بالشكل المطلوب وكذلك انخفاض مستواها الإداري والمحاسبي والاقتصادي والفني .

٣- تسويق المنتجات في الأسواق الداخلية والخارجية : و صعوبة التسويق الداخلي تكمن في صغر حجم السوق أو عدم إمكانية التسويق بالشكل المطلوب .

أما التسويق الخارجي " للتصدير " مهمة تتطلب الكثير من الإمكانيات والمهارات وكذلك المعلومات حول أنواع المستهلكين في الخارج ومستويات الأسعار ومستوى الجودة والنوعية المطلوبة للتصدير . إلى جانب تدنى المستوى التكنولوجي للعديد من منتجات المشروعات الصغيرة .

٢- دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية في دول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا):

يعد الاستثمار في أفريقيا الأفضل بالنسبة لصغار المستثمرين الذين يعانون في بلادهم من كثرة التكاليف أو المنافسة الشرسة مع كبرى الشركات أو أوضاع السوق المتغيرة . فهناك في أفريقيا توافر العديد من الفرص الاستثمارية التي يمكن اقتناصها بقليل من التكاليف ، وبخلاف كثرة الفرص وانخفاض التكاليف توجد العديد من المزايا مثل : قوانين الاستثمار الميسرة ، و فرة الاموارد الطبيعية ، توافر العمالة المدربة بأسعار رخيصة .

هذا وتشكل المشروعات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا أغلبية المشروعات التجارية وتعتبر العامل المحرك للنمو ، شأنها في ذلك شأن كثير من الدول الأخرى . ويعمل في نيجيريا المكتب الوطني لاكتساب التكنولوجيا والذهوض بها وتطويرها ( NOTAP ) ، على إطلاق العديد من المبادرات الرامية إلى مساعدة الشركات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا لتفعيل دورها في النمو الاقتصادي وذلك من خلال تقديم عدد من البرامج وهى كالتالي :

- توعية المواطن النيجيرى بوجود مركز الإعلام بشأن المعلومات المطلوبة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة .
- تعميم المعلومات التكنولوجية على الشركات الصغيرة والمتوسطة لمساعدتها على الارتقاء بما لديها من طرائق صنع ومنتجات وتحسين قدرتها التنافسية في الأسواق الخارجية والداخلية.

#### ومن الأهداف التي تسعى نيجيريا إلى تحقيقها :

- تحقيق الشمول المالى والاقتصادي المستدام والقادر على الصمود في مواجهة المناخ من أجل الشباب وخاصة في قطاع الزراعة الذي يعتبر من القطاعات المربحة في نيجيريا<sup>١</sup>.
- تعزيز المؤسسات على مستوى الولايات والمجتمعات المحلية للعمل مع الشركات الخاصة في سلاسل القيمة الرئيسية .

#### \*الخاتمة :

تناول البحث دور القطاعات المصرفية في تمويل حاضنات الأعمال واحداث تنمية مستدامة في كل من مصر ودول غرب أفريقيا (بالتطبيق على نيجيريا) دراسة مقارنة، حيث تناول المشكلة الرئيسية للبحث : سبل تعزيز وقدرة القطاعات المصرفية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر من خلال حاضنات الأعمال ودورها الريادي في تحقيق التنمية المستدامة ٢٠٣٠، و تم وضع فرضيات البحث في معرفة العلاقة بين المتغيرات المستخدمة في البحث، ومدى إسهام السياسة النقدية والمصرفية المتبعة في الدول محل الدراسة ومردود هذا على طبيعة النشاط التمويلى المؤسسات الداعمة للشركات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر .

---

(١) حيث أنه في شراكة بين IFAD وبين الحكومة النيجيرية يقوم لبناء مؤسسات ريفية وارساء مبادرات إنمائية مدفوعة بالمجتمع المحلى، وتنمية الأعمال الزراعية التي تعود بالربح على أصحاب المشاريع الصغيرة .والسعر إلى تحقيق الشمول المالى للأسر الريفية الفقيرة .

وكذلك عرض لفكرة الشمول المالي وتأثير ذلك على النمو الاقتصادي المستدام ، ومدى قدرة الدول محل الدراسة من الاستفادة من هذه المبادرة الفاعلة ، اثر ذلك على مستوى التضخم والبطالة ، وعلى مستوى القطاع الإنتاجي في رفع مستوى المعيشة والرفاه للمجتمع في كل من مصر ودول غرب أفريقيا "نيجيريا". وكذلك عرض لتنامى المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل والتعرف على المعوقات والصعوبات التي تواجه الاستثمار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول محل الدراسة ومردود هذا على التنمية المستدامة .

### وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

- اتباع مصر لسياسات الإصلاح الاقتصادي وهذا بعد تعويم العملة المحلية.
- تأثير القرارات التي اتخذها البنك المركزي المصري والمبادرات التي يطلقها ومدى نجاحها في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة .
- اثر التغييرات في سعر الفائدة والسياسية النقدية المتبعة على انخفاض مستوى التضخم في مصر .
- تتعرض دول غرب أفريقيا وخاصة "نيجيريا" في طريق الإصلاح الاقتصادي وبالتالي لابد من تبادل الخبرات والتجارب الاقتصادية بينها وبين مصر .
- تواجد مؤسسات ريادية وداعمة في مصر ودول غرب أفريقيا وتفعيل دورها التتموى يساعد في علاج مشكلات البطالة في الدول محل الدراسة ومردود هذا على التنمية المستدامة .

مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق الأمن والاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي في الدول محل الدراسة ومردود هذا على التنمية المستدامة وتحقيق أهدافها .

- تنامي قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في نيجيريا وخاصة صناعة الأثاث والقطاع الزراعي وبالتالي لا بد من تبادل الخبرات بينها وبين مصر ومختلف الدول الأفريقية الأخرى .
- هناك طرق عديدة لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة مثل التمويل الرسمي وغير الرسمي ورأس مال المخاطر والتأجير التمويلي وإنشاء بورصات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، ومصادر التمويل الإسلامي ، وبرامج التدريب والتسويق .

#### \*التوصيات :

- يقدم البحث مجموعة من التوصيات وهي ما يلي :
- لا بد من تبادل الخبرات والتجارب الاقتصادية بين الدول الأفريقية وخاصة دول محل الدراسة ومردود هذا على التنمية المستدامة للقارة .
- لا بد من إيجاد حلول للمشكلات والصعوبات التي تواجه الاستثمار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر ودول غرب أفريقيا بالتطبيق على "نيجيريا".
- يجب تفعيل دور حاضنات الأعمال ودورها الريادي في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام وبالتالي خلق فرص العمل والقضاء على البطالة.
- يجب وضع حلول لمشكلات التمويل من قبل المصارف على مختلف أنواعها وخاصة القروض الممنوحة للمشروعات.
- ضرورة وضع منظومة سليمة للنقل بأنواعه والعمل على حل مشكلاته في أفريقيا وذلك في إطار تعزيز سبل التعاون التجاري المشترك بين بلدان القارة السمراء.
- تقديم دورات تدريبية للرواد في مجال التكنولوجيا الحديثة والنهوض بمستوى الخدمات الإنتاجية والتسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر ، وتبادل الخبرات بين الدول الأفريقية وخاصة دول محل الدراسة.

- يوصى البحث تفعيلًا لدور مصر الريادي في افريقيا بإقامة معارض سنوية لمنتجات المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر ويتم إقامته في محافظة أسوان باعتبارها مدينة الثقافة الأفريقية، والثاني في محافظة دمياط خاص بصناعة الاثاث ولنجيريا مشروعات صغيرة في مجال الاثاث.
- تأسيس صناديق استثمارية ومحاظف مالية مخصصة للاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة واعفاءات ضريبية .
- تشجيع القطاع الخاص على تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال إعفاءات ضريبية وتسهيلات استثمارية ، كما يمكن اعتبار عدد المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تمولها شركة القطاع الخاص من الضمانات المطلوبة لحصول الشركة على قروض بنكية .
- الاسعي إلى إنشاء بنك مركزي افريقي ، وبورصة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة أفريقية
- تعزيز ثقافة الريادة في المجتمع الافريقي ونشر الوعي العلمى المنظم حول ادخال مقررات الريادة وإدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المناهج الدراسية أو جعلها متطلب جامعي وذلك بهدف بناء ونشر ثقافة العمل الحر ، خاصة بين قطاع الشباب على أسس علمية.

## المراجع

### اولا المراجع العربية :

- العطية ، ماجدة ، إدارة المشروعات الصغيرة، الطبعة الأولى ، دار الميسر للنشر والتوزيع ،عمان الاردن ، ٢٠٠٢ . ٢٠٠٩ .
- اشرف محمد دولية ، اشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية ، مجلة البحوث الإدارية ، مركز الاستشارات والبحوث والتطوير ، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية ، القاهرة ، السنة الرابعة والعشرون ، العدد الرابع ، اكتوبر ٢٠٠٦م ، ص٦ .
- المعهد المصرفي المصري، دور البنوك التجارية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مفاهيم عامة ،العدد الثامن ، البنك المركزي المصري ، الموقع الالكتروني: [www.ebi.gov.eg](http://www.ebi.gov.eg).
- بدر حمدان ، تحليل مصادر النمو في الاقتصاد الفلسطيني (١٩٩٥-٢٠١٠) ، رسالة ماجستير ،جامعة الأزهر ، غزة ، ٢٠١٣ .
- بيان حرب ، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: التجربة السورية ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، المجلد (٢٢) ، العدد (٢) ، دمشق ، ٢٠٠٦ .
- توفيق عبد الرحيم حسن ، إدارة الأعمال التجارية ، دار الصفاء للنشر ، عمان ، ٢٠٠٩ .
- حسين عبد المطلب الاسرج ، مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر ، كتاب الازهرام الاقتصادي ، العدد ٢٢٩ ، مطابع مؤسسة الأهرام ، القاهرة ، اكتوبر ٢٠٠٦م ، ص١ .
- دليل المعرفة المصرفية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، مؤسسة التمويل الدولية ، مجموعة البنك الدولي ، ٢٠٠٩م ، ص٧ .
- عمر خلف فزع ، مشروعات الأعمال الصغيرة في العراق .. التوطين والتمويل ، مجلة بغداد للعلوم الاقتصادية ، ٢٠١٣م ، ص١٣٠ .
- سماح الصفدى منهجية الإقراض بضمان المجموعة :دراسة حالة برامج الإقراض بضمان المجموعة والادخار فى قطاع غزة ، رسالة ماجستير ، الجامعة الإسلامية ، غزة ، ٢٠٠٤ .
- محمد مصطفى غانم ، واقع التمويل الأصغر الاسلامي وآفاق تطويرها في فلسطين :دراسة تطبيقية على قطاع غزة ، رسالة ماجستير ، الجامعة الإسلامية ، غزة ، ٢٠١٠ .



-وفاء دويس، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تخفيض مستوى البطالة في الدول النامية : دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس، رسالة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح -ورقلة، الجزائر، ٢٠١٣.

#### ثانيا المراجع الاجنبية :

- Aliyev,Fuad, problems and prospects of introduction Islamic microfinance in Azerbaijan Republic .paper for the 17<sup>th</sup> conference on monetary and foreign exchange policies (may,15-16,2007), Tehran,Iran,2007
- Khan,Ajaz Ahmad, Islamic Microcredit: Theory, policy and practice ,2008
- Planet Finance & Unrwa , Impact Assessment study for Unrwa microfinance and micro enterprise department, 2006.
- John Geanakoplos ,the leverage cycle in D.Acemoglu , K.Roggoff and M.Woodford , NBER , Macroeconomic Annt, 2009.